

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы **Янковского Александра Владимировича** на тему **«Формирование методов интегрального управления организационной устойчивостью пространственно-территориального жилищного девелопмента городской среды»**, представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук по специальности **2.1.14 – Управление жизненным циклом объектов строительства**

Исследование А. В. Янковского отличается высокой степенью актуальности и практической востребованности. По данным Минстроя РФ, на 2024 год в проработке находилось около 1200 территорий площадью 31 тыс. га с градостроительным потенциалом более 215 млн кв. м, включая 155 млн кв. м жилья. За три года реализации проектов Комплексного развития территорий было введено в эксплуатацию около 1,2 млн кв. м жилья и расселено 170 тыс. кв. м аварийного фонда. Проблема обновления исторически сложившейся городской застройки стоит перед большинством российских городов, и существующие подходы зачастую не позволяют комплексно учитывать все факторы, влияющие на устойчивость девелоперских проектов. Автор предлагает методологию, которая позволяет преодолеть фрагментарность традиционных решений и перейти к интегральному управлению, учитывающему взаимосвязь всех участников процесса.

Достоинством диссертационной работы А.В. Янковского является системный подход автора к анализу организационно-технологических параметров: автор не просто перечисляет эти параметры, а структурирует их в рамках разработанной таксономии, что позволяет чётко определить приоритеты и механизмы управления на разных этапах жизненного цикла проекта, что является важным методологическим достижением.

Научной новизной диссертации является также предложенная кластерная модель выбора рационального сочетания организационных форм строительства и управления девелоперским проектом кластер-территории, которая позволяет девелоперу выбирать оптимальные управленческие решения с учётом специфики конкретной территории и ограничений инвестиционного цикла.

Результаты апробации подтверждают работоспособность предложенных методов. Динамика показателя организационной устойчивости и рост экономической эффективности свидетельствуют о том, что внедрение интегральных подходов действительно позволяет повысить результативность девелоперских проектов.

Следует также отметить высокий уровень научной проработки темы. Автор опирается на широкий круг отечественных и зарубежных исследований, корректно соотносит свои результаты с работами ведущих учёных в области организации строительства и управления инвестиционно-строительными проектами. Список публикаций, приведённый в автореферате, свидетельствует о серьёзной научной активности автора и последовательном развитии темы исследования.

По работе имеются следующие замечания:

1. В разделе, посвящённом сценарному моделированию, целесообразно было бы более детально описать критерии выбора базового сценария и методику оценки рисков для альтернативных вариантов.

2. Желательно было бы привести дополнительные примеры применения разработанных моделей на территориях с различной степенью урбанизации и разными природно-климатическими условиями.

Замечания носят уточняющий характер и не снижают общей положительной оценки. Диссертация соответствует паспорту научной специальности 2.1.14 Управление жизненным циклом объектов строительства.

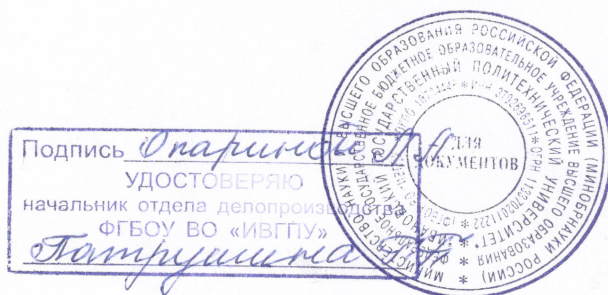
В целом диссертация Александра Владимировича Янковского на тему «Формирование методов интегрального управления организационной устойчивостью пространственно-территориального жилищного девелопмента городской среды» является завершённой научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему, обладает научной новизной, научной и практической ценностью, а научные положения, выводы и рекомендации имеют существенное значение для развития соответствующей отрасли наук. Диссертационная работа полностью соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней (постановление Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г.) для диссертаций, представленных на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Александр Владимирович Янковский заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.1.14 – Управление жизненным циклом объектов строительства.

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Доктор технических наук по специальности
05.02.22 – Организация производства
(строительство), профессор, советник
РААСН, заведующий кафедрой
организации производства и городского
хозяйства ФГБОУ ВО «ИВГПУ»

Опарина Людмила
Анатольевна

«14» сентября 2026 г.



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ивановский государственный политехнический университет» (ФГБОУ ВО «ИВГПУ»)

153000, Ивановская область, г. Иваново, Шереметевский проспект, д. 21
Тел. +7 964 493-39-65, email: L.A.Oparina@gmail.ru